

1.1.1 Hallintopalvelut

Vastuuhenkilö: hallintojohtaja

Toimintaympäristö: Hallintopalvelut muodostuu seuraavista tehtäväalueista: demokratia (vaalit), strateginen johto, yleishallinto, talouspalvelut, tukipalvelut, elinkeino- ja maaseutupalvelut ja kaavoitus.

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä.

Strategisessa johdossa valtuusto on kunnan ylin päättävä elin, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanhallitus vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta sekä kunnan henkilöstöpolitiikasta. Kunnanjohtaja johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa.

Yleishallintoon kuuluvat kunnan hallinto- ja henkilöstöpalvelut, työllisyyspalvelut ja liikennepalvelut. Hallintopalvelut vastaa kunnan asiakaspalvelusta, tietohallinnosta ja hallintotehtävistä kuten asianhallinnan ja asiakirjahallinnon kokonaisuudesta. Henkilöstöpalvelut koordinoi ja kehittää henkilöstöasioita esimiestyön tukena. Kunnan taloushallintopalveluita on ulkoistettu Monetra Pirkanmaa Oy:lle. Työllisyyspalvelut vastaa kuntouttavasta työtoiminnasta ja liikennepalvelut kunnan joukko- ja palveluliikenteestä.

Talouspalvelut tuottaa kunnan virallisen talousraportoinnin ja tuottaa taloustietoa kunnan strategisen johtamisen tueksi.

Tukipalvelut tuottaa ruoka-, siivous- ja kuljetuspalvelut kunnan eri hallinnonaloille, henkilöstölle ja muille asiakkaille.

Elinkeinopalvelut edistävät paikallista elinvoimaa, vastaavat kunnan markkinoinnista ja panostavat kunnan kehittämiseen. Tavoitteena on uusien yritysten ja asukkaiden hankkiminen kuntaan sekä olemassa olevien yritysten vahvistaminen ja uudistaminen. Markkinoinnin lähtökohtana on parantaa Vesilahden tunnettavuutta ja ylläpitää kunnan pitovoimaa niin yritysten kuin asukkaiden osalta. Vesilahden maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät hoidetaan Lempäälässä.

Kaavoitus vastaa kunnan kaavoitukseen ja maankäyttöön liittyvistä asioista. Kaavoitusyhteistyö Urjalan kunnan kanssa on loppunut vuonna 2021 ja talousarviota tehdessä kunnan jatkuvien kaavoituspalveluiden hankinta tapahtuu ostopalveluna. Jatkuvia palveluita voi jatkossa ostaa myös kuntien hankintayhtiö KuHan kautta.

Kehittämiskohteet 2022:

Strateginen johto

Strategisen johdon tavoitteena on jatkaa koko kunnan operatiivisen johtamisjärjestelmän uudistamista. Valtuusto on aloittamassa vuonna 2021 kuntastrategiatyön. Kehityskohteena jatkuu myös strategiaan liittyvien mittareiden kehittäminen, operatiivisen toiminnan vaikuttavuuden mittaaminen ja läpi organisaation viety ymmärrys tulosvastuullisuudesta selkeine työhön liittyvine tavoitteineen. Lisäksi talouden tuottavuuslaskentaa, ennakointia ja raportointia kehitetään.

Yleishallinto

Yleishallinnossa jatketaan palveluprosessien kuvaamista sekä kehittämistä. Tavoitteena on ajanmukaisten ja tehokkaiden työvälineiden mahdollistaminen koko kuntaorganisaatiolle. Asianhallintajärjestelmän käyttöönottoa laajennetaan valtakunnallisen HAKA-hankkeen puitteissa koskemaan myös kaavoitusta.

Talouspalvelut

Talouspalveluissa jatketaan organisaation taloustietämyksen laajentamista ja ylläpitoa. Lisäksi jatketaan taloushallinnon menettelyiden kehittämistä. Talouspalveluiden isoin tavoite on talousraportoinnin kehittäminen vuoden 2022 aikana ja Monetra-yhteistyön parantaminen.

Tukipalvelut

Tukipalveluiden tavoitteena on ylläpitää jatkossakin laadukas, asiakaslähtöinen ja kustannustehokas palvelu, joka tukee kuntaa kestäväen kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa.

Elinkeino- ja maaseutupalvelut

Elinkeino- ja maaseutupalveluiden tavoitteena on yrittämisen edellytyksien parantaminen sekä kehittäminen. Lisäksi tavoitteena on markkinoinnin ja viestinnän laadun parantaminen ja toimintamallien luomien sekä seutuyhteistyöhön osallistuminen.

Kaavoitus

Kaavoituksen tärkeimpiä toimia ovat:

- Varmistaa riittävä ja laadukas (asiakaslähtöisesti mitattuna) tonttivaranto lähivuosille
- Aloittaa kirkonkylän yleiskaavan päivitystyö
 - o Työssä tulee ottaa huomioon aikaisempaa tarkemmin alueiden laatutekijät, kuten esim. kestäväen siirtymän ratkaisut, omavaraisuus, kierrätys, tuleva palvelutarve, uudet älykkäät ratkaisut, uudet kumppanuusmallit, kuntataloudellisuus (kaavatalous), turvallisuus...
- Luoda kaavoitusohjelma kaavoituksen ja alueiden rakentamisen sekä kustannustehokkuuden laskemisen tueksi

Toiminnalliset tavoitteet:

Tavoite	Toimintasuunnitelma 2022	Arviointikriteeri (mittari)
Et ole yksin	Kunta tarjoaa laadukkaan asiakaskokemuksen	Asiakastyytyväisyyskysely (kaikkien toimialojen asiakastyytyväisyys) Henkilöstökoulutuksen kohdentaminen: LEAN, asiakaspalvelukoulutus
Et ole yksin	Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen	Henkilöstötyytyväisyys > 3 (henkilöstötyytyväisyysmittaus) Sairauspoissaolo% < 5% Henkilöstö, joilla ei sairauspoissaoloja lainkaan > 40% henkilöstöstä
Kunnasta löytyy edellytykset nykyaikaiseen yrittämiseen	Maatalouden ja yrittämisen yhdistyminen bio- ja kiertotalouteen	Bio- ja kiertotalouden toimijakentän kuvaus, resurssivirtojen ja potentiaalain kartoitus Ekosysteemikonseptin luonti Ekosysteemikonseptin rahoitushaku pilotin käynnistämiseen
4500 asukasta vuonna 2024	Maankäytön strategisen kehityskuvan toteuttaminen	Kirkonkylän alueen yleiskaavan päivitystyön aloittaminen Kaavoitusohjelman luonti Aluekonseptien luonti
4500 asukasta vuonna 2024	Taloudellisen tasapainon saavuttaminen	Talouden raportoinnin kehittäminen Talouden ennustettavuuden kehittäminen

		+/- 0-tason määrittäminen taloudellisesta näkökulmasta Taloudellisen tasapaino-ohjelman laatiminen kuntalain § 110 mukaisena
Pirkanmaan Rovaniemi	Kuntakuvan luominen	Kunnan visuaalisen ilmeen uudistaminen Strategian visuaalisen ilmeen päivittäminen Verkkosivujen uudistaminen

Informatiiviset tunnusluvut:

Strateginen johto:

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024
Vuosikate	3 087 000	334 996			
Lainakanta	13 483 000	15,7 meur			
Henkilöstön määrä / koko kunta	192	192	197		
Henkilötyövuodet HTV2 / koko kunta	175	182	187		
Aktiiviset yritykset, Vesilahti	377	390	405	410	415
Maanhankinta, ha		*			
Kunnan asuintonttien luovutus (AP, AR, AK ja AL), kpl	8	20	20	20	20
Kunnan yritystonttien luovutus, kpl	0	*	2	5	5

Hallintopalvelut, tukipalvelut, elinkeino- ja maaseutupalvelut, kaavoitus:

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024
Henkilötyövuodet HTV2 / hallintopalvelut		*			
Joukko-liikenteen matkustajamäärä	27 277	32 000	34 000	39 000	40 000
Työttömyys %	8,0 % 12/2021	*	6,0%	6,0%	6,0%
Aktivointiaste % (työllisyys)	30,5% 12/2021	*			
vesilahti.fi istunnot	152 154	154 000	161 700	169 785	178 274

Tuotettujen aterioiden määrä	254 754	344 625			
Aterian keskimääräinen hinta		2,68			
Siivouspalveluiden keskimääräinen hinta (e/m ²)		36,20			
Tukea hakeneet maatilat	145	145	145	145	145
Myönnetyt tukieurot, maatilat	3 130 000	3 200 000	3 200 000	3 200 000	
Käytössä oleva viljelysmaa (ha) (tukia myönnetty)	5327	5330	5330	5330	5330

*Tilastokeskukselta ei saatavilla lukuja vielä vuodelta 2019, TP2019 luvut talousarvio 2019 mukaiset.

Henkilöstö	TP 2020	TA 2021	TA 2022
Hallintopalvelut			
Vakituiset		33,73	34,73
Määräaikaiset		0	1